

# **MARIO ALEJANDRO GARAVITO MORALES**

Ingeniero Industrial – Candidato MBA UC

Cel.: +502 4770-0185

e-mail: [mariogaravito97@gmail.com](mailto:mariogaravito97@gmail.com)

[www.linkedin.com/in/mariogaravito](http://www.linkedin.com/in/mariogaravito)

## **Resumen:**

Soy un profesional de la rama de ingeniería industrial, con experiencia en el campo logístico, desde la recepción de contenedores de importación hasta la entrega a cliente final. Durante mis años de experiencia he tenido la oportunidad de modificar procesos para aumentar la eficiencia y rentabilidad de estos. A la vez, he dirigido equipos de más de 80 personas, mejorando la promesa de servicio, consiguiendo ahorros, mejorando controles, y coordinando proyectos en las ramas operativas y financieras. Actualmente me encuentro cursando el MBA de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

## **EXPERIENCIA LABORAL:**

### **Servicios Wimate, S.A - ZIGO / (Grupo Cemaco)**

**Jefe de operación Local**

**Marzo 2021 (Actual)**

#### **Funciones principales:**

- Organizar la flota y el personal para su uso eficiente y cumplimiento de la promesa de entrega y recolecta
- Funcionamiento de modelo de carga dimensionada (hubs y última milla)
- Modelo de resultados para compensaciones
- Evaluación financiera de proyectos para implementación

**Logros:** Aumento de promesa de servicio de clientes a +99%, control del negocio mediante KPI's operativos, nuevo modelo de compensación, ahorro en kQ por concepto de combustible, +98% de la carga entregada en menos de 24 horas. Reconocimiento por mejores indicadores de desempeño 2S 2021 y 2022. 71 personas a cargo.

### **Supervisor Regional Jutiapa**

**Julio 2021 (Actual)**

#### **Funciones principales:**

- Organizar la flota y el personal para su uso eficiente y cumplimiento de la promesa de entrega y recolecta en los departamentos de Jutiapa y Santa Rosa
- Organizar y dirigir al equipo de bodega que recibe el *line haul* y el despacho a rutas
- Responsable de las operaciones de bodega, eficiencia y gastos de la región

**Logros:** Aumento de promesa de servicio de clientes a +99%, recolecciones same day, reestructuración de rutas para aumentar frecuencias de visita y poblados con cobertura. +99% de entregas realizadas en tiempo, negociación con proveedores para utilización de recursos emergentes (bajo demanda). 12 personas a cargo.

### **Jefe de Bodega Central**

**Julio 2020 a Febrero 2021**

#### **Funciones principales:**

- Inicio de operaciones de bodega de empresa dedicada a paquetería y carga en general
- Levantamiento y optimización de procesos
- Optimización de la selección de unidades para el envío diario de carga y aumentar la eficiencia de la flota de line haul
- Creación de reportes e indicadores para la gestión de la operación

**Logros:** Más de 5.5k piezas movilizadas al día, más de 1k guías madre movilizadas en un día, 99.82% de carga movilizada en tiempo, implementación de un hub anexo a la bodega central, 18 personas a cargo.

### **Herramientas Poderosas / (Grupo Cemaco)**

**Analista de operaciones y Logística**

**Febrero 2019 a Julio 2020**

#### **Funciones principales:**

- Análisis de procesos de almacenamiento desde la recepción de importaciones hasta la entrega de mercadería al transporte
- Aumentar la efectividad y eficiencia del despacho para clientes a nivel nacional
- Análisis de tiempos de despacho por operario y reasignación de área en base a sus cualidades
- Análisis de traslado e independencia de operaciones
- Diseño y planificación de modelo de distribución a nivel nacional. Implementación de distribución propia a nivel nacional (por fases)

**Logros:** Reducción de tiempo de despacho (35%), reducción de faltantes y sobrantes en pedidos (88%), implementación de rutas propias en ocho departamentos, reducción del costo de transporte (49%), aumento de pedidos entregados en 24 horas desde colocación (98% de pedidos entregados al día siguiente en 12 departamentos). 24 personas a cargo.

**PUMA ENERGY GUATEMALA**  
**Pasantía y Elaboración de Tesis**

**Marzo 2018 a Noviembre 2018**

**Funciones principales:**

- Análisis de procesos, operaciones y logística
- Estudios de tiempos en operaciones y logística
- Elaboración de propuestas que contribuyan a la mejora de operaciones, reducción de tiempos y aumento de eficiencia.

**Logros:** Reducción de tiempo de carga en terminales (40%), aumento de la utilidad (35%) y aumento de la productividad (54%). Propuesta de nuevo modelo de tránsito en plantas.

**Cemaco**

**Pasantía - Analista de Procesos**

**Enero 2018 a Mayo 2018**

**Funciones:** Análisis de procesos y operaciones, investigación de nuevos métodos, análisis de tiempos, reestructuración y estandarización de procesos y operaciones, análisis de personal para la toma de decisiones.

**Logros:** Reestructuración del proceso de compras para mejorar las operaciones del grupo.

**Universidad del Valle de Guatemala**

**Catedrático auxiliar**

**Julio 2017 a Noviembre 2018**

**Cursos:** Microeconomía, Macroeconomía, Taller de Emprendimiento y Negocios, Estrategia

**Funciones:** Proporcional asesoría a estudiantes con temas relacionados a los cursos, tutorías programadas, calificación de trabajos, reportes, informes, evaluaciones, etc. Evaluación de estudiantes en base a su desempeño, creatividad, realismo y profesionalismo. Traslado de conocimiento en base a presentación de resultados. Por ser campeón en la competencia de Emprendimiento UVG, también fui juzgado en competencias posteriores.

**FORMACIÓN PROFESIONAL:**

**Maestría:**

Agosto 2022 a la fecha

Master in Business Administration (MBA)

Pontificia Universidad Católica de Chile (<https://www.uc.cl/>)

**Universitaria:**

Enero 2015 a Noviembre 2018

Licenciatura en Ingeniería Industrial

Universidad del Valle de Guatemala (<https://www.uvg.edu.gt/>)

**Otros cursos:**

Septiembre 2017

Fundamentos del análisis de datos para la toma de decisiones  
Coursera – Tecnológico de Monterrey (<https://es.coursera.org/>)

Abil 2022

Operations Management

INCAE Business School (<https://www.incae.edu/>)

**REFERENCIAS:**

Ing. Vany Argueta  
Universidad del Valle  
Cel. 5632-8710

Ing. Eliot Yoc  
Zigo  
Cel. 3760-1951

Ing. Ingrid Urízar  
Herramientas Poderosas  
Cel. 4702-9309